Приложение № 1 к приказу

управления образования администрации

Спасского района

№ 326-д от 20.11.2020г.

**Аналитическая справка по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Спасского муниципального района**

**в 2019-2020 учебном году**

В соответствии с приказом управления образования администрации Спасского района от 27.05.2020 №145 проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Спасского муниципального района.

Цель проведения мониторинга - повышение эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Спасского муниципального района, повышение качества их управленческой деятельности, повышения качества образовательных результатов обучающихся.

Оценка проводилась по 8 показателям эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций: качество базовой подготовки школ, подготовка обучающихся высокого уровня знаний, объективность результатов внешней оценки, условия осуществления образовательной деятельности, доступность общего образования, создание условий для индивидуализации обучения с учетом потребностей участников образовательных отношений, профессиональная ориентация обучающихся, формирование кадрового резерва, учет компетенции и квалификации руководителя образовательной организации.

В связи с тем, что в истекшем учебном году в деятельность общеобразовательных организаций были внесены существенные коррективы (распространения новой коронавирусной инфекции) ряд показателей не оценивались.

По итогам мониторинга выявлено следующее.

Из 12 общеобразовательных организаций:

- лидирующие позиции в рейтинге занимают МБОУ "Ижевская СОШ им. К.Э. Циолковского", МБОУ "Спасская СОШ", МБОУ "Спасская гимназия";

- низкие результаты показывают МБОУ "Исадская СОШ", МБОУ «Выжелесская ООШ», МБОУ "Панинская ООШ".

Анализ эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Спасского муниципального района по критериям:

* 100% выпускников 11 классов, претендовавших на получение Знака Губернатора Рязанской области "Медаль "За особые успехи в учении", получили его в 1 общеобразовательной организации ( МБОУ "Спасская СОШ");
* 100% выпускников 11 классов получили аттестат о среднем общем образовании с отличием и награждены федеральной наградой "Медаль "За особые успехи в учении" от общего количества выпускников, претендовавших на получение вышеуказанных наград, в 4 общеобразовательных организациях ( МБОУ "Спасская СОШ", МБОУ "Ижевская СОШ им. К.Э. Циолковского", МБОУ "Спасская гимназия", МБОУ "Кирицкая СШ" );
* по критерию «Выявление, поддержка и развитие интеллектуально одаренных детей» самый высокий показатель в МБОУ "Спасская гимназия" (22%), нулевые показатели в 2 общеобразовательных организациях (МБОУ «Выжелесская ООШ», МБОУ "Панинская ООШ");
* по критерию «Соответствие результатов школьного и муниципального этапов» самый высокий показатель в МБОУ "Перкинская СШ» (50%), нулевые показатели в 3 общеобразовательных организациях( МБОУ «Выжелесская ООШ», МБОУ "Панинская ООШ", МБОУ "Исадская СОШ");
* по критерию «Достижения обучающихся по результатам участия во всероссийской олимпиаде школьников на региональном уровне» лучший результат в 2 общеобразовательных организациях: МБОУ "Кирицкая СШ" (15%), МБОУ "Спасская гимназия" (15%), нулевые показатели в 7 общеобразовательных организациях (МБОУ «Троицкая СШ им. Героя Советского Союза А.С. Юханова», МБОУ "Городковическая СШ", МБОУ «Веретьинская сш», МБОУ «Выжелесская ООШ», МБОУ "Панинская ООШ", МБОУ "Исадская СОШ", МБОУ "Старокиструсская СШ");
* Ни одна школа района не вошла в список школ с признаками необъективных результатов.
* по критерию «Удельный вес численности учителей общеобразовательной организации в возрасте до 35 лет в общей численности учителей общеобразовательной организации» самый высокий результат в МБОУ "Исадская СОШ" (36%), нулевые показатели в 2 общеобразовательных организациях (МБОУ "Городковическая СШ", МБОУ "Старокиструсская СШ");
* самое высокое значение показателя «Доля обучающихся детей- инвалидов и детей, с ограниченными возможностями здоровья, проживающих на территории МО» в МБОУ "Спасская СОШ" (27,8%), нулевой показатель в 1 общеобразовательной организации (МБОУ «Веретьинская сш»);
* по показателю «Участие педагогов общеобразовательной организации в конкурсах профессионального мастерства» лидерами стали 6 общеобразовательных организаций (МБОУ "Спасская СОШ", МБОУ «Троицкая СШ им. Героя Советского Союза А.С. Юханова», МБОУ "Спасская гимназия", МБОУ "Кирицкая СШ", МБОУ "Перкинская СШ», МБОУ «Выжелесская ООШ»). Оставшиеся 6 общеобразовательных организаций участие в конкурсах не принимали;
* анализ показателей критерия «Оснащение общеобразовательной организации оборудованием, учебниками и учебными пособиями» показал, что полностью оснащенных школ в районе нет;
* по критерию «Организация питания обучающихся в общеобразовательной организации» самый большой охват обучающихся двухразовым горячим питанием в МБОУ "Городковическая СШ" (95,9%), нулевой результат в 3 общеобразовательных организациях (МБОУ «Веретьинская сш», МБОУ "Исадская СОШ", МБОУ "Панинская ООШ") – только горячие завтраки;
* Во всех общеобразовательных учреждениях района учебный план сформирован с учетом потребностей участников образовательных отношений.
* Во всех общеобразовательных организациях района предоставляется возможность обучения по ИУП.
* В 11 общеобразовательных организациях достигнуто 100% выполнение показателя «Процент обучающихся, принявших участие в мероприятиях профессиональной направленности». К сожалению только в МБОУ "Кирицкая СШ" этот показатель 96,2%.
* ни один представитель общеобразовательной организации не был включен в кадровый резерв системы образования Рязанской области для замещения вакантных должностей "руководитель", "заместитель руководителя" муниципальных и государственных образовательных организаций Рязанской области;
* все 12 руководителей общеобразовательных организаций прошли переподготовку и обучение по программе "Эффективный менеджер в сфере образования";
* 2 руководителя общеобразовательных организаций (МБОУ "Панинская ООШ", МБОУ "Старокиструсская СШ") прошли аттестацию с учетом тестирования и защиты программы развития;
* по критерию «Обращения граждан по вопросам организации образовательного процесса и разрешения конфликтных ситуаций в общеобразовательной организации» по 8 школам не было обращений. Обращения были по 3 общеобразовательным организациям (МБОУ "Кирицкая СШ", МБОУ "Спасская СОШ", МБОУ "Спасская гимназия", МБОУ "Ижевская СОШ им. К.Э. Циолковского" ).

По итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Спасского муниципального района рекомендовано:

1. РИМК (Н.И. Лаврова):

* осуществлять организацию методической работы на основе выявленных проблем деятельности общеобразовательных организаций;
* обеспечивать проведение «Школы управленческого мастерства для руководителей ОО с учетом выявленных проблем.
  1. Руководителям ОО:
* проанализировать результаты мониторинга;
* выявить проблемные зоны общеобразовательной организации и разработать план по их устранению.